



APAC.
Portugal

PLANO DE ATIVIDADES & ORÇAMENTO | 2021



CONTEÚDOS PLANO DE ATIVIDADES 2021

01. ORGANIZAÇÃO INTERNA

02. CENTRAL

03. SOCIAL IMPACT

04. SYSTEM IMPACT

05. SUSTAINABLE INVESTMENT

06. ORÇAMENTO 2021



ORGANIZAÇÃO INTERNA

Cada vez mais a APAC se tem organizado internamente, do ponto de vista financeiro e operacional em 4 grandes áreas (centros de custos).

Central

Responsável pela gestão & sistemas de informação de suporte à operação que inclui Modelo de Governança, Gestão Financeira e de Recursos Humanos, Gestão de Parceiros e de Bases de Dados, Financiamentos e Angariação de Fundos. Inclui ainda a Comunicação e Gestão de Eventos.

Social Impact

Responsável por todo o trabalho direto com beneficiários (pessoas reclusas ou que estiveram em reclusão e seus familiares). Programas de voluntariado em EPs, programa de mentoria, acompanhamento do Gabinete de inserção sociolaboral, etc.

System Impact

Área responsável por publicar dados de forma regular sobre o sistema prisional, tornando-o assim um sistema mais transparente e conhecido da população em geral. Responsável ainda por influenciar políticas públicas que permitam que o sistema prisional se torne mais humano, eficiente e eficaz como um todo.

Sustainable Investments

Responsável por desenhar e lançar modelos de negócio social que permitam contratar beneficiários (social impact) e reforçar as receitas (Central) e por consequência reforçar a capacidade da equipa técnica de toda a organização.



CENTRAL

Gestão Financeira

Continuar a robustecer, otimizar e automatizar todos os processos de gestão financeira, contabilística e de *report* para todos os *stakeholders*.

Gestão de RH

Criar um modelo de integração na equipa de todos os colaboradores e voluntários (incluindo reuniões de conjunto) bem como um modelo informal de *feedback* e de avaliação de desempenho, tendo em vista a melhoria contínua e a retenção do talento na organização.

Modelo de Governança

Criação de *Dashboards* em tempo real, que comuniquem o estado da organização em todas as suas áreas aos órgãos sociais e de decisão da Associação.

Angariação de Fundos

Continuar a estratégia adoptada até à data na angariação de fundos (candidaturas a financiamentos privados) bem como começar a explorar alternativas que permitam diminuir o risco de dependência excessivo existente de alguns financiadores.

AidHound

Melhorar as fichas dos beneficiários no *software* de Gestão de Casos AidHound e garantir a sua correta utilização por parte das equipas de voluntários e pela equipa técnica. Garantir que a medição de impacto é toda feita com base em dados provenientes do AidHound.

MarCom*

Continuar a produzir conteúdos próprios em todos os canais de comunicação em que a APAC se encontra presente para aumentar o alcance da comunicação e das pessoas da sociedade em geral que se interessam pela temática.

MarCom*

Fazer uma análise da marca APAC Portugal, incluindo mas não só o posicionamento e a identidade visual.

Prison Insights '21

Adaptar o evento Prison Insights '21 à realidade da Pandemia COVID '19, criando formatos alternativos que se adequem aos objetivos do evento e que suporte e apoie as estratégias de *Social Impact* e *System Impact*.

* MarCom = Marketing & Comunicação



SOCIAL IMPACT

Voluntários

Formação para 15 novos voluntários (IN) e para 4 novos mentores (OUT). Prevê-se ainda o lançamento da 2ª edição do Manual de Voluntariado da APAC e dos seus programas.

Programas de Voluntariado

Implementação dos programas no terreno (IN) nos Estabelecimentos de Alcoentre (Labora e RHI) e Caxias (Fase Ignite do Free Works). No total dos programas 20/21 e 21/22 espera-se alcançar um total de 75 beneficiários que se encontram em reclusão. Caso os programas não possam ser feitos de forma presencial, todos serão transformados em programas à distância por carta. Garantir ainda que no OUT os 8 mentores da APAC acompanham pelo menos 1 beneficiário

Certificação DGERT

Início da certificação da formação da APAC em meio prisional, tornando assim a organização uma Entidade Certificada pela DGERT.

Gabinete de Inserção Sociolaboral

Divulgar as atividades do gabinete junto da população reclusa em pelo menos 6 novos estabelecimentos prisionais, articular com as equipas de reinserção social no exterior para encaminhamento de casos bem como com outras entidades locais (ex. IEFP, Seg. Social, Juntas de Freguesia, outras IPSS's). Conseguir atender 90 novos beneficiários no exterior, dando início ao seu processo de reinserção e integrar pelo menos 24 destes em empresas parceiras do programa Incorpora.

Relatórios de Impacto

Divulgar na Página Transparência do website da organização os relatórios de impacto dos programas IN e OUT referentes ao ano de 2020.



SYSTEM IMPACT

Geral

Definir e implementar estratégias de políticas públicas e de propostas de melhorias do sistema prisional, desenhadas em articulação com o Conselho Consultivo, com a Direção da organização e com os parceiros nacionais e internacionais (nomeadamente os parceiros do Movimento RESCALED)

Movimento Rescaled

Participação em atividades e iniciativas do Movimento RESCALED, de entre as quais (i) reuniões periódicas entre coordenadores nacionais dos vários países parceiros, (ii) atividades de formação e (iii) eventos internacionais.

Advocacy

Contribuir – nos planos legislativo, executivo, judicial e administrativo – para a implementação em Portugal de políticas públicas focadas numa execução de penas cada vez mais humanista e normalizada com a vida em sociedade. Construir e manter canais de diálogo entre a APAC Portugal e os demais *stakeholders* do sistema prisional, designadamente no seio de órgãos de soberania, da administração penitenciária, de instituições públicas, de autarquias locais, da academia, de ordens profissionais e de associações da sociedade civil.

Academia

Participação em conferências e/ou eventos de reflexão sobre o sistema prisional. Promoção de estudos académicos sobre temáticas relacionadas com a prevenção da reincidência, a reinserção e a execução de penas privativas da liberdade, designadamente sobre os custos financeiros da detenção.

Implementação de um piloto

Conceber e implementar estratégias tendentes à implementação de um projeto piloto de uma casa de transição em Portugal.



SUSTAINABLE INVESTMENTS

Reshape
Ceramics

Conseguir ter 4 pessoas que se encontram reclusas a produzir dentro da Oficina do Estabelecimento Prisional de Caxias e um pessoa que já esteve reclusa no Atelier da Reshape Ceramics no exterior;

Reshape
Ceramics

Lançar uma nova coleção (6 a 8 peças) e 1 cor nova na coleção Timeless (lançada em 2020);

Reshape
Ceramics

Ultrapassar os 40.000,00€ de Faturação com a venda de peças Reshape, chegando a centenas de pessoas que ficarão a conhecer o sistema prisional e o potencial que existe dentro dos nossos estabelecimentos prisionais.

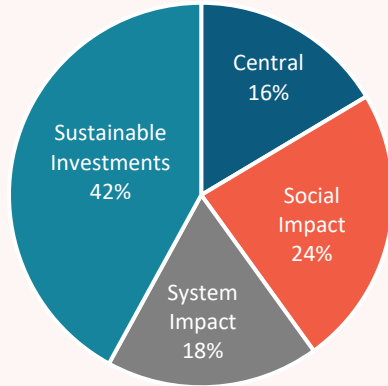
Reshape
Ceramics

Ser 50% *Carbon Neutral* na produção da Reshape Ceramics (plantar árvores em quantidade suficiente para consumir 50% das emissões de CO2 que a Reshape emite na sua cadeia de produção).

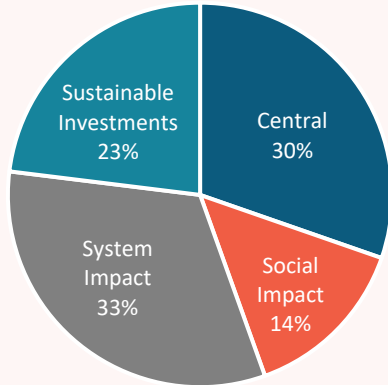


ORÇAMENTO 2021

Saídas por Centro de Custo



Entradas por Centro de Custo



Saídas	215 097,16 €	Peso %
1. Bancos / Contabilidade / Seguros	3 922,23 €	2%
2. Estados & Impostos	4 552,85 €	2%
3. RH	120 215,34 €	56%
4. MarCom & IT	9 641,18 €	4%
5. Operações	73 826,56 €	34%
6. Eventos	- €	0%
7. Outras Despesas	2 939,00 €	1%

Entrada	211 329,70 €	Peso %
1. Financiamentos & Prémios	154 484,00 €	73%
2. Donativos	5 900,00 €	3%
3. Quotas	2 250,00 €	1%
4. Negócios Sociais	48 695,70 €	23%
5. Eventos	- €	0%
6. Reembolsos Estado	- €	0%
7. Bancos	- €	0%
8. Outras Receitas	- €	0%

Resultado	-	3 767,46 €
------------------	---	-------------------



www.apac-portugal.pt